



Asamblea de validación de la Propuesta de Gasto  
Presupuestos Participativos de los Centros Ciudadanos municipales 2009  
Centro Ciudadano Salud Alto-El Rocío

## Reapertura de la Mesa de Trabajo: Bares en los Centros Ciudadanos

Enero 2010

En las primeras Jornadas Municipales de 2005, la situación de los bares en los centros se identificó como una de las dificultades que debían ser abordadas. Por ello se planteó la necesidad de convocar una Mesa de Trabajo Conjunto que se ocupara de este tema. Dada la relevancia que tendrían las decisiones que se tomaran para los centros que contaban con bar, se comenzó a trabajar contactando con ellos, con el objetivo de presentarles y explicarles el proyecto y de facilitar su incorporación a la mesa. En dichas Jornadas se recogieron algunas dificultades como: “Personas o colectivos están negociando con patrimonio público”, “Bares igual a Centros Ciudadanos”, “Confusión entre lugar de encuentro/bar del barrio”, etc.

La Mesa de Bares se puso en marcha en abril de 2007 como otro espacio abierto a la participación de políticos, técnicos y ciudadanos, para la búsqueda de soluciones conjuntas a las dificultades identificadas. A lo largo de este tiempo, han tenido lugar cuatro reuniones, en las que se trabajaron las potencialidades que presentan los bares: “La persona del bar

transmite y recibe información”, “Apoya actividades. Ejemplo: brindis”, “Abre y cierra el Centro”, etc. También se analizó la forma de gestión de los mismos, se realizó una comparativa de gasto de agua, entre centros con y sin bar y se estudió la normativa vigente de las cafeterías en los centros educativos como posible modelo de regulación, sin que se haya podido llegar aún a conclusiones definitivas.

Finalmente, en mayo de 2008 tuvo lugar la última reunión de la mesa y en ella se planteó la propuesta, entre otras, de que se pudiera hacer una “cesión rotativa a los colectivos del Consejo de Centro que tengan personalidad jurídica”. Ante esta propuesta se dijo que hacía falta que técnicos municipales estudiaran esta propuesta para saber si es posible legalmente.

Al fin, la Mesa de Bares vuelve a convocarse el próximo jueves 28 de enero y los técnicos municipales traerán la información solicitada, con lo que podremos continuar con el trabajo que nos permita hallar soluciones entre todos y todas.

### ...en los Centros Ciudadanos

**Programación de Actividades en los Centros Ciudadanos**

pág 2

### ...construyendo criterios globales

**Firma de Acuerdos y Compromisos 2009**

pág 3

**La fase de Negociación en el Proceso de los Presupuestos Participativos de los Centros Ciudadanos municipales**

págs 4 y 5

### ...dentro del Ayuntamiento

**La Concejala de Urbanismo y una Portavoz del Ayuntamiento dan su visión del proceso participativo**

pág 6

### ...lo que dice la ciudadanía

pág 7

### Y además...

**Algunas noticias sobre proyectos y eventos relacionados con la participación**

pág 8

## El Proceso Participativo...

## en los Centros Ciudadanos

## Programación de Actividades en los Centros Ciudadanos

### Las Comisiones Promotoras comienzan el trabajo para el diseño de la Programación de Actividades para 2010 en los Centros Ciudadanos

Realizar la programación de actividades de los centros con la participación de todos y todas los que los usan, se convierte en un avance para su mejora ya que apuesta, por un lado, por conocer las demandas reales para que se programen las actividades desde las necesidades y, por otro, por la antelación con que permite diseñarla. Es el momento pues, de superar las dificultades manifestadas en los centros, durante la recogida de información realizada para la evaluación 2009, acerca de las actividades. En este

sentido se dijo que hay que ir a buscar a la gente, preguntar a los que salieron por qué no están, que existe cierto desinterés de algunas Comisiones Promotoras por organizar actividades, que muchas actividades vienen impuestas por parte del Ayuntamiento, que en ocasiones el personal de dinamización no deja espacio a las Comisiones Promotoras para que se sientan libres de programar, etc. A partir de esta información se comienza a construir, entre el personal de dinamización y el equipo del proyecto, una pro-

Taller inicial de Programación de las Actividades en los Centros Ciudadanos 2010  
Centro Ciudadano El Tranvía



### Centro Ciudadano Jardina

El pasado 14 de enero los diferentes portavoces de las asociaciones, colectivos y grupos que conforman la Comisión Promotora del Consejo de Centro finalizaron, tras once reuniones, la propuesta del Marco de Funcionamiento del centro. Será el 5 de febrero cuando se presente el borrador en Asamblea de centro, momento en el que se abrirá el periodo para las aportaciones.

puesta de trabajo para la programación de actividades que, en el mes de octubre, se plantea en los trece centros que cuentan con dinamizadores. El primer paso consistió en recopilar las actividades realizadas entre septiembre de 2008 y agosto de 2009 para agruparlas y preparar el taller de análisis. Fue en el mes de noviembre cuando se presentó a las Comisiones Promotoras toda la información, que fue analizada teniendo en cuenta cómo se distribuían las actividades en el tiempo, de quién/es partía la demanda y

quiénes participaron en su organización. Ahora nos encontramos en la recogida de propuestas, fundamental para la programación, por ser la oportunidad para que la ciudadanía que utiliza los centros se involucre activamente y adquiera el protagonismo en la toma de decisiones. Los siguientes pasos implican la devolución de la información recogida para su análisis en las Comisiones Promotoras, la elaboración de una propuesta de programación y su devolución y validación en cada uno de los Centros Ciudadanos.

### Centro Ciudadano La Candelaria

El pasado mes de diciembre se reunió la Comisión Promotora del Consejo de Centro en el Centro Ciudadano La Candelaria para analizar e incorporar a la propuesta de Marco de Funcionamiento del centro, las aportaciones realizadas por el Ayuntamiento y diversos usuarios y colectivos del mismo. Se ha convocado la asamblea de aprobación de dicho marco para el próximo sábado 23 de enero. Este es un documento flexible, abierto a las posibles modificaciones que vayan surgiendo, y que recoge los procedimientos que se han consensuado para gestionar el Centro Ciudadano. En su elaboración han participado, además del Ayuntamiento, hasta 7 colectivos del mismo.



Taller inicial de Programación de las Actividades en los Centros Ciudadanos 2010  
Centro Ciudadano Gracia

El Proceso Participativo...

# construyendo criterios globales



11ª Comisión de Seguimiento

## 11ª Comisión de Seguimiento

El pasado miércoles 13 de enero tuvo lugar la 11ª Comisión de Seguimiento del proyecto "La Laguna, participando..." donde se explicó que, debido a que el Área de Participación Ciudadana no ha ajustado las propuestas de gasto priorizadas en los Centros Ciudadanos ni negociado adecuadamente la viabilidad de las mismas con las Comisiones Promotoras, la Firma de Acuerdos y Compromisos de los Presupuestos Participativos de los Centros Ciudadanos municipales 2009, prevista para el día 3 de diciembre, fue desconvocada. Este acto no tiene fecha definida ya que estos problemas aún no han sido resueltos.

Además se trataron otros temas como la reanudación de las Mesas de Trabajo, Presupuestos Participativos, Programación de Actividades... puedes encontrar toda la información en [www.lalagunaparticipando.com](http://www.lalagunaparticipando.com)

## Mesa de Trabajo Conjunto: Criterios para el Uso y Gestión Participativa (Reglamento)

El jueves 04 de febrero a las 19:00 h. en el Centro Ciudadano Las Madres de Padre Anchieta, se reanuda la Mesa de Reglamento para la revisión de las nuevas aportaciones.



Casa de Los Capitanes

## Firma de Acuerdos y Compromisos 2009

La aventura de embarcarse en un proceso de gestión compartida de los Centros Ciudadanos de La Laguna se concreta de forma sobresaliente cuando se comparte también la toma de decisiones sobre el presupuesto y los recursos públicos que los afectan (o parte de ellos).

Las dificultades que surgen a partir de esta nueva forma de trabajar se abordan con más facilidad cuando la articulación entre las diversas asociaciones, colectivos, grupos y el Ayuntamiento, permite resolver las demandas y necesidades. Se fortalece el tejido social y la corresponsabilidad; aumenta la eficacia de la gestión municipal y la transparencia; se estrecha la relación y el conocimiento mutuo entre la administración local y la ciudadanía.

Por el contrario, una aplicación deficiente y poco rigurosa de los acuerdos establecidos desestabiliza el proceso, afecta directamente a la credibilidad y legitimidad del mismo y sus promotores y provoca desmotivación y desconfianza.

Entre julio y septiembre de 2009 se elaboraron propuestas de

gasto en 41 Centros Ciudadanos municipales. A partir del 11 de septiembre se puso en marcha la siguiente fase de negociación. Esta fase incluye la compleja tarea de analizar toda la documentación, agrupar y presupuestar las 347 propuestas priorizadas, clarificar con las Comisiones Promotoras a qué se refieren determinadas propuestas confusas y, finalmente, negociar con las mismas cómo va a quedar el gasto definitivo teniendo en cuenta la cuantía asignada, el número y viabilidad de las propuestas y el orden de prioridad. Aquí, la negociación implica poner todos estos asuntos sobre la mesa para llegar a un acuerdo consensuado.

Dificultades para llevar a cabo esta fase impidieron ajustar las propuestas en todos los centros, así como determinar el gasto definitivo a partir del consenso y la negociación entre las partes implicadas. La firma de Acuerdos y Compromisos prevista para el 3 de diciembre no se pudo realizar y está pendiente establecer una nueva fecha, una vez se hayan superado las dificultades mencionadas.

## Mesa de Trabajo Conjunto: Bares en los Centros Ciudadanos

El jueves 28 de enero a las 19:00 h. en el Centro Ciudadano Las Madres de Padre Anchieta reanuda su trabajo la Mesa de Bares en Los Centros Ciudadanos donde técnicos municipales expondrán la información demandada sobre la cesión rotativa de estos espacios a los colectivos del Consejo de Centro que tengan personalidad jurídica.

# PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS DE LOS CENTROS CIUDADANOS MUNICIPALES 2009

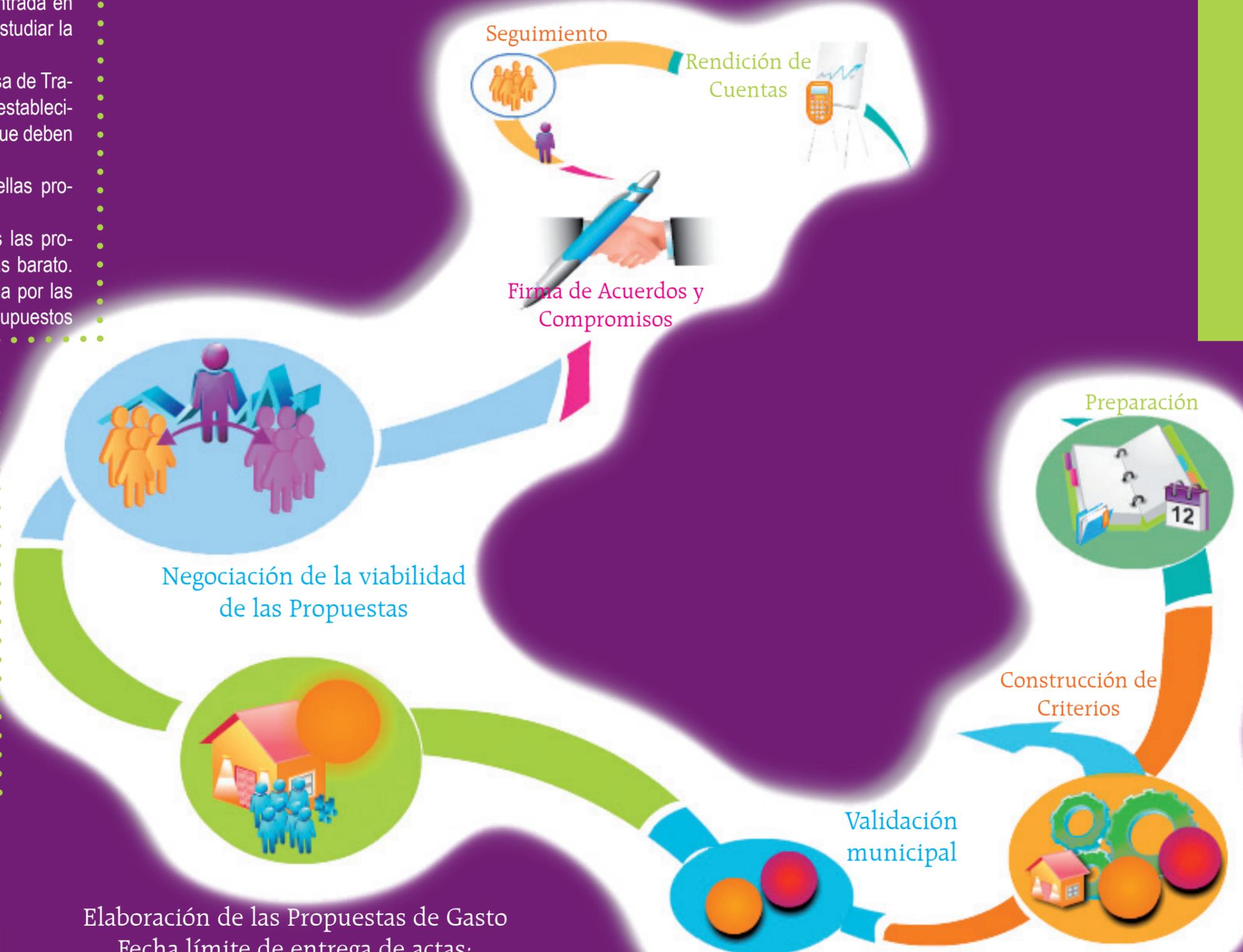
## FASE DE NEGOCIACIÓN DE LA VIABILIDAD DE LAS PROPUESTAS

Una vez que las Propuestas de Gasto son validadas en Asamblea de Centro y entran en el Ayuntamiento por registro de entrada en la fecha acordada, los técnicos municipales proceden a estudiar la viabilidad de las propuestas:

- Teniendo en cuenta los criterios acordados en la Mesa de Trabajo Conjunto, los requisitos legales y otros criterios establecidos por la Concejalía de Participación Ciudadana y que deben ser previamente conocidos por todos y todas.
- Concretando con las Comisiones Promotoras aquellas propuestas que no estén suficientemente claras.
- Pidiendo presupuestos a los proveedores de todas las propuestas para comparar precios y seleccionar el más barato. En caso de que sean presentadas facturas proforma por las Comisiones Promotoras se comparan con otros presupuestos solicitados, seleccionando también el más barato.

Los técnicos del Área de Participación Ciudadana redactan un documento en el que se detalla el presupuesto seleccionado de cada una de las propuestas para su negociación:

- Los Portavoces del Ayuntamiento trasladan el documento de viabilidad de las propuestas a las Comisiones Promotoras e informan del resultado del estudio realizado por los técnicos del Área.
- La Comisión Promotora decide el gasto definitivo.
- Los Portavoces del Ayuntamiento trasladan al Área de Participación Ciudadana el gasto definitivo acordado en la Comisión Promotora.



Elaboración de las Propuestas de Gasto  
 Fecha límite de entrega de actas:  
 11 de septiembre de 2009

## El Proceso Participativo...

## dentro del Ayuntamiento

**La figura del Portavoz del Ayuntamiento**

Ruth Reyes Medina

Portavoz del Ayuntamiento en el Centro Ciudadano Las Madres de Padre Anchieta

Desde el comienzo del proyecto, en las reuniones de las Comisiones Promotoras de los Consejos de Centro, e incluso muchas de las veces, en los encuentros previos que se mantienen, existe la figura del portavoz del Ayuntamiento, figura que a veces no se conoce tanto como debería.

El portavoz del Ayuntamiento es una figura imprescindible ya que gracias a esta puede llegarse a conseguir una buena comunicación entre las Comisiones Promotoras y el Ayuntamiento.

Desde el Ayuntamiento y en conjunto con el personal técnico del proyecto “La Laguna, participando...” se están manteniendo reuniones periódicas con los portavoces del Ayuntamiento para poder adquirir criterios consensuados que nos beneficien a todos y todas.

Esperemos que este 2010 que comienza afiance definitivamente el proyecto que entre todos hemos construido.



Calle La Carrera

www.aytolalaguna.com

**“Un movimiento ciudadano activo y vibrante”**

Aymara Calero Tavío

Consejera-Directora de la Gerencia de Urbanismo

El proyecto “La Laguna, participando...”, impulsado por el Ayuntamiento de La Laguna, desde 2004, a través de la Concejalía de Participación Ciudadana es el mejor referente para definir el compromiso adquirido por quienes tenemos la responsabilidad de tomar decisiones, la ciudadanía y los técnicos municipales en dinamización. Esta iniciativa, de gestión compartida de los centros municipales, ha supuesto un verdadero revulsivo municipal, y ha ido consolidándose a lo largo de los años, y hoy, orgullosos, podemos hablar de un modelo de auténtica participación, donde la voz del vecino se deja oír con fuerza.

Como consejera de la Gerencia de Urbanismo, y sabedora de la dificultad que encierra la toma de decisiones de manera colectiva, me siento satisfecha con la labor realizada desde el área que dirige mi compañera Cristo

Pérez, porque conozco el trabajo de fondo, y el esfuerzo realizado por todos aquellos que participan de manera activa en los Consejos de Centro, portavoces, asociaciones y colectivos, entre otros, para lograr decisiones siempre desde el consenso. Y porque además, he podido ver de cerca el resultado de este enorme esfuerzo. Como saben, nos encontramos inmersos en el nuevo Plan General de Ordenación de San

Cristóbal de La Laguna y no hace mucho tuvimos la oportunidad de compartir las alternativas propuestas para cada zona del municipio en cada Centro Ciudadano. Cuando lo visitas uno a uno, se puede comprobar el fruto de esta laboriosa tarea que ha hecho que los Centros ahora sean de todos. Centros Ciudadanos organizados, foros abiertos a todas aquellas personas que tenga algo que aportar o decir, en definitiva, la médula que sujeta la pluralidad de un movimiento ciudadano activo y vibrante.

Y por supuesto, los Presupuestos Participativos, el proyecto más importante dentro de esta iniciativa, un procedimiento totalmente pionero en España y uno de los grandes objetivos marcados para que no se diluya el grado de implicación y participación social que siempre ha caracterizado a La Laguna y a sus gentes.

Justamente cuando se cumple el décimo aniversario del nombramiento de ciudad Patrimonio de la Humanidad por la Unesco, debemos estar más que nunca orgullosos del proceso participativo en esta ciudad próspera, bella y modélica en todos los sentidos.

Desde aquí, quiero agradecer el espíritu de colaboración de todas y cada una de las personas que en este ámbito participan para salvaguardar los valores que hacen a San Cristóbal de La Laguna un municipio ejemplar en participación ciudadana.



### ¿Dónde están los errores?

Nicolás Hernández Suárez

Portavoz de la Asociación de Mayores 3º Tanco -Centro Ciudadano San Jerónimo-

Los Centros Ciudadanos de La Laguna, no solo los creados en esta última etapa, sino los que se van creando y que regirán junto con la aprobación del próximo reglamento de funcionamiento (pendiente de consensuar por todos), los destinos de los proyectos de Participación Ciudadana de La Laguna. Pero la pregunta que nos hacemos desde los colectivos, donde las acciones de actuación conjunta son anteriores a todo este proyecto: ¿Este sistema no tiene ningún error?, pues la respuesta es evidente: sí, además son varios, pero nos centraremos en uno. Los centros creados se dotan de personal que actúan como dinamizadores de dicho espacio (pertenecen a una empresa contratada por el Ayuntamiento para realizar esas y otras tareas). Vemos ya la clara intención que existe por parte del Ayuntamiento de tutelar los centros municipales. Además se dota a cada centro de un presupuesto gestionado desde las Comisiones Promotoras y según sus necesidades, (como si

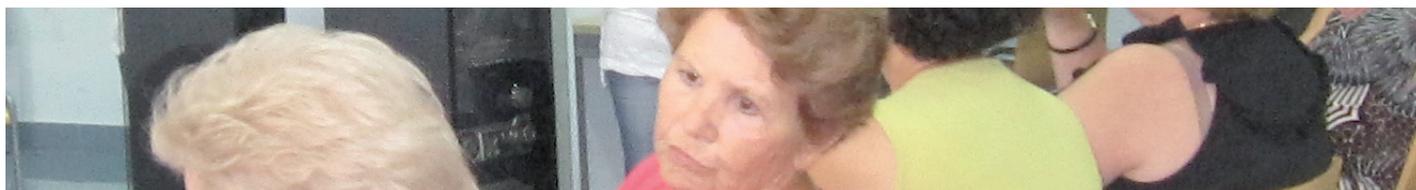
fueran pagas entregadas a chiquillos). Todo ello bajo Presupuestos Participativos para todos los legales y no legalizados. Pues al final son gestionados y valorados por técnicos del Ayuntamiento. Como verán el proceso es de lo más participativo que hemos visto. Incluso si no se cumplen las normas establecidas se sancionan a la parte proporcional del presupuesto para el centro.

Las funciones que hace este personal dinamizador, no deja de ser un control en todas las actividades, que hacen los distintos colectivos, pues cada uno solicitamos nuestro espacio, nuestras actividades, ponemos nuestros propios recursos y el beneficio es un conjunto de acciones colectivas y numerosas que dan mayor importancia al centro, incluso plantean horarios flexibles y amplios. ¿Dónde está la dinamización?

A los colectivos nos cuesta poner nuestros propios recursos (cada año vemos que se van mermando las subvenciones a los grupos legalmente constitui-

dos), ya que hay materiales, y equipaciones sin uso; espacios cerrados, actividades grupales insufribles. Todo ello con el fin de contar con el número de usuarios mayor, para no se qué estadística (controlada desde instancias más altas).

Con todo esto; y sin el respeto de los diferentes elementos que forman cada Centro Ciudadano (Marcos de Funcionamiento de los distintos centros, sus acciones o actividades programadas y responsables en las Comisiones Promotoras, los distintos colectivos que los forman (registrados o no), la ayuda de los dinamizadores del proyecto, el personal de control de dichos centros, el Ayuntamiento a través de sus responsables) dudo muy mucho que el futuro del proceso y proyecto de Participación Ciudadana de La Laguna tenga éxito. Todos tenemos que poner algo más que buenas intenciones y saber que el trabajo será eficaz y fructífero. Aunque se queden en el camino viejas aspiraciones y métodos arcaicos.



### Que se convierta en un complemento

Bruno Barreto

Presidente de la Asociación Juvenil Jóvenes La Cuesta (JOCU)

Como todo nuevo proyecto, La Laguna, participando... ha cometido grandes aciertos en la dinamización en los diversos Centros Ciudadanos. Ha resultado un núcleo de activación para muchos movimientos vecinales que quizás precisaban este empujón. Considero ese empujón una necesidad, no un acierto.

Siempre han existido asociaciones vecinales que, con mayor o menor ortodoxia, han sabido publicar y llevar a buen fin sus actividades, ocio, cursos, en definitiva, la corporación pública era un complemento.

Desconozco el enfoque inicial de sus

propulsores, pero sí pido que no se busque una sustitución del movimiento vecinal, sino que el mismo proyecto sea un complemento para los propios movimientos vecinales.

Desde mi movimiento juvenil en La Cuesta, donde ya disfrutábamos de un Consejo de Centro, creo que deben dejar caminar solos a los vecinos, siempre pudiendo contar con la colaboración, el aporte y sobre todo la presencia de este tipo de profesionales. Existe el riesgo de tener una "dependencia" absoluta del Ayuntamiento. Y tanto las administraciones como las propias asociaciones tienen caminos diferentes

con un mismo fin: EL PUEBLO.

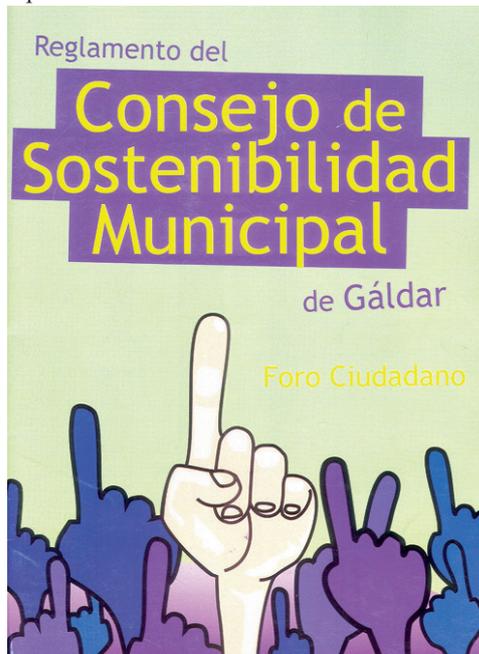
Como asociación juvenil, se reconoce una apatía juvenil importante, ¿se entiende que un chic@ debe de centralizarse en un espacio joven o casa de juventud?. No creo que sea la manera de caminar y sí creo que debe de llevarse a estudio por parte de la corporación. No obstante he de reconocer y felicitar el trabajo de los diversos técnicos, que como señalé han logrado la activación de diferentes movimientos vecinales y custodiar su buena marcha.

Aprovechar estas líneas que me permiten redactar para desear a todos los lectores de este boletín un feliz año 2010.

## Experiencia participativa del municipio de Gáldar.

### I Plan de Acción Integral Sostenible de la Agenda 21 Local

En el año 2004, en el municipio de Gáldar se abre un proceso de investigación participativa para la búsqueda de la mejora de la calidad de vida cotidiana de la ciudadanía galdense. Este proceso de investigación denominado "Gáldar municipio saludable y sostenible", creó las claves suficientes para ofrecer al Ayuntamiento de Gáldar la posibilidad de establecer una estrategia de desarrollo local sostenible y saludable de manera participada.



Para ello, el Consejo de Sostenibilidad Municipal, que se constituye en el año 2007, asume como primer reto abrir un gran debate ciudadano a partir de las claves del proceso de investigación.

Debate ciudadano en el que participan la mayoría de los distintos actores sociales de la comunidad galdense, que desde la creatividad y el consenso elaboraron el I Plan de Acción Integral Sostenible de la Agenda 21 Local de Gáldar y su Plan de Seguimiento y Evaluación.

Para más información dirigirse a la página web: [www.galdar.es](http://www.galdar.es)

## Escuela de Formación Ciudadana y Dinamizadores Sociales de Arona

El Ayuntamiento de Arona, dentro de su Plan Director de Participación Ciudadana, y desde la Concejalía de Participación Ciudadana, Juventud y Patrimonio Histórico, ha decidido poner en marcha la Escuela de Formación Ciudadana y Dinamizadores Sociales que ya lleva funcionando desde hace dos meses, al objeto de ir aportando herramientas metodológicas y prácticas para favorecer el empoderamiento social, ayudar en el aporte de recursos para la gestión asociativa, potenciar y estimular la participación ciudadana y ofrecer técnicas y herramientas que mejoren las capacidades de los diferentes dinamizadores sociales del municipio. Esta iniciativa cuenta con el apoyo y el asesoramiento del experto en procesos participativos Miguel Díaz, director del ICAS y coordinador del proceso de elaboración del Plan Canario de Voluntariado.

## Presupuestos Participativos en Cantabria

El día 9 de diciembre se realizó en Cantabria una sesión informativa sobre Presupuestos Participativos. La finalidad fue informar y sensibilizar a los alcaldes de municipios y pedanías de la comunidad autónoma de esta región sobre los principios que deben regir los Presupuestos Participativos y los mecanismos para poder realizarlos de forma exitosa, además de las ventajas y las dificultades que suponen para las labores cotidianas de la gestión municipal. El acto contó con la



colaboración de la Dirección General de Administración Local del Gobierno de Cantabria y en él intervinieron responsables políticos con experiencia en presupuestos participativos además de expertos del mundo académico y profesional vinculados al Observatorio CIMAS.

## Y además...

### I Jornadas de Participación Ciudadana "Aprendiendo a participar"

Celebradas los días 20 y 21 de noviembre en Tegueste, con el objetivo de favorecer la democracia participativa, dinamizar el tejido asociativo y de colectivos del municipio y conocer otras experiencias participativas.



### Jornadas "Las Mujeres con Discapacidad tomamos la palabra"

Desarrolladas el 27 de noviembre, para compartir el análisis realizado por las propias mujeres y reflexionar sobre propuestas de actuación que reviertan en la introducción de la perspectiva de discapacidad en las políticas sociales y de igualdad de género vigentes.

### I Encuentro "Participar en Santa Cruz"

Celebrado los días 9 y 10 de diciembre, con el objetivo de validar las dificultades que tienen las asociaciones de Santa Cruz para participar, identificadas en los talleres realizados anteriormente, y definir las prioridades por las que continuar trabajando.

### Foro General de la Carta Europea de Turismo Sostenible de La Gomera

El 12 de diciembre, se reunió este espacio de participación y encuentro, abierto a todos los agentes implicados en el desarrollo turístico de la isla, para el seguimiento, información y debate en relación a su Estrategia y Plan de Acción.